



COMMUNIQUE

Montpellier, le 15 avril 2020

Résultats annuels 2019

Forte amélioration des résultats

- **Marge brute : x2,3**
- **EBITDA positif : 0,8 M€**

Exercice 2020

Perspectives toujours favorables

La société Mint (ex. Budget Telecom), fournisseur de services Energie et Telecom éco-responsables à destination du plus grand nombre et au meilleur prix, publie les résultats annuels pour l'exercice 2019 en forte amélioration.

Le Conseil d'Administration réuni le 14 avril 2020 a arrêté les comptes de l'exercice 2019 clos au 31 décembre 2019.

En M€	2019	2018
Chiffre d'affaires ⁽¹⁾ hors toutes taxes	34,6	20,6
• Dont énergies	30,1	15
• Dont télécoms	4,5	5,3
Marge brute après remise	3,5	1,5
Excédent brut d'exploitation / EBITDA	0,8	-1,5
Résultat d'exploitation / EBIT	0,1	-1,9
Résultat exceptionnel	-0,47	-0,35
Résultat net	-0,35	-2,4

⁽¹⁾ Le chiffre d'affaires du pôle Energies tel que figurant dans le tableau est un montant net après déduction de 10 M€ d'impôts et taxes que Mint collecte légalement pour le compte de tiers.

Activité Energie : accélération du rythme d'acquisition

Le chiffre d'affaires (hors toutes taxes) 2019 du pôle Energies s'élève à 30,1 M€ contre 15 M€ en 2018. Cette performance est d'autant plus remarquable que dans un contexte général de prix d'achat de l'énergie élevé, Mint a volontairement réduit ses efforts commerciaux sur les canaux traditionnels de conquête (publicité TV, affichage, achats groupés) et favorisé le parrainage afin de limiter l'impact des prix sur ses marges. Cette baisse du coût d'acquisition par client n'a pourtant pas empêché la société d'accroître sensiblement son rythme d'acquisition traduisant ainsi la qualité reconnue de sa prestation et le positionnement éco-responsable de son offre. Ainsi à la fin du 1^{er} trimestre 2020, la société comptait 90 000 abonnés dont 70 000 aux offres Energies. Au total, ce renforcement de la base clients est parfaitement en ligne avec l'objectif de taille critique fixé par la Société, trois ans seulement après le lancement de l'offre Mint Energie en mars 2017.

Activité Télécoms : repli anticipé

Le chiffre d'affaires des activités Télécom B to C s'élève à 4,5 M€ contre 5,3 M€ en 2018, correspondant à un repli de 15%, en ligne avec les anticipations de la Société.

Résultats : appréciation de la marge brute, forte amélioration des résultats

La hausse du niveau d'activité sur l'exercice s'est traduite par une appréciation notable de la performance financière de Mint illustrant la pertinence du modèle économique de la Société basé sur l'acquisition progressive d'une taille critique conjuguée à un haut niveau de satisfaction limitant l'attrition du parc d'abonnés.

La marge brute ressort à 3,5 M€ contre 1,5 M€ à fin 2018, progressant tant en valeur absolue qu'en valeur relative. Elle représente désormais plus de 10% du chiffre d'affaires total contre 7% à période comparable. Elle a profité de plusieurs événements intervenus essentiellement au cours du second semestre de l'exercice :

- l'augmentation des tarifs réglementés de vente de l'Electricité (TRVE) avec deux hausses successives en juin et août 2019 engendrant une hausse des prix de plus de 10% du kwh ;
- la mise en œuvre d'un nouveau contrat d'approvisionnement à partir du 1^{er} juillet à des conditions plus avantageuses ;

L'EBITDA ressort à 0,8 M€ en progression de +2,3 M€ par rapport à 2018 où il était négatif à hauteur de 1,5 M€. La performance opérationnelle de l'exercice dépasse ainsi les attentes de la Société qui anticipait un EBITDA autour de l'équilibre. Cette évolution favorable a été portée par le coût d'acquisition clients en baisse par rapport à 2018. Cet indicateur stratégique clé profite :

- d'une politique d'**acquisition clients favorisant le parrainage** ;
- de l'**amélioration du mix-produits** avec une montée en puissance progressive des offres plus contributives ;
- de l'**amélioration du mix-clients** avec une diminution relative de la part des achats groupés dans le chiffre d'affaires total

La masse salariale s'élève à 1,6 M€ contre 1,4 M€ à fin 2018. Elle représente moins de 5% du chiffre d'affaires contre 7% en 2018.

Après amortissement et reprises des provisions, le **résultat d'exploitation** ressort proche de l'équilibre (0,1 M€).

Le **résultat exceptionnel** est négatif à hauteur de 0,5 M€ constitué notamment de provisions pour dépréciation concernant des éléments non récurrents et non décaissables tels que la dépréciation de fichiers clients Télécom (0,3 M€). Au final, le **résultat net** est négatif à hauteur de 0,35 M€.

Une situation financière saine

Les fonds propres de la Société sont en forte amélioration avec l'ouverture du capital à la Holding Gay, investisseur historiquement engagé sur le marché de la transition énergétique et des énergies renouvelables. Cette augmentation de capital a permis de lever 3,2 M€ venant renforcer les capitaux propres de la Société qui ressortent à 5,6 M€ au 31 décembre 2019 contre 2,3 M€ à fin 2018.

La trésorerie nette de Mint est en forte progression à 11 M€ contre 5,7 M€ à période comparable. Cette amélioration de la situation financière confère à la Société des moyens importants pour poursuivre son développement et lui offre des ressources largement suffisantes pour couvrir ses besoins de liquidité même dans un environnement économique incertain.

2020 : des perspectives toujours favorables en dépit de la crise sanitaire

En dépit des mesures gouvernementales pour lutter contre l'épidémie de COVID-19 et des conséquences générales de cette crise, l'impact de la situation sanitaire sur l'organisation et l'activité de la Société reste à ce jour limité.

Pour faire face à la situation exceptionnelle tout en préservant de façon prioritaire la sécurité de ses salariés, Mint a mis en place des mesures de télétravail permettant la continuité des opérations et la poursuite de toutes les activités. Malgré l'arrêt temporaire du support téléphonique, la mise en place d'un nouveau système intelligent d'assistance en ligne a permis de préserver le taux de transformation et la qualité du service clients.

En termes d'activité, la Société n'a constaté, à date, qu'un impact limité sur ses ventes. Hormis lors de la première semaine de confinement, le **rythme d'acquisition clients sur le 1^{er} trimestre a globalement été maintenu.**

Un modèle économique résilient

Le positionnement de la Société sur un secteur de première nécessité et l'attractivité des offres tarifaires en faveur du plus grand nombre sont des éléments essentiels illustrant la résilience du modèle malgré un environnement économique général difficile.

Dans un contexte de démarrage progressif de l'offre à destination des professionnels qui n'a pas encore bénéficié de soutien promotionnel, la Société est faiblement présente sur les marchés des entreprises. Dans le contexte actuel, ce mix clients est un atout décisif limitant l'exposition de la société à la baisse de la demande B to B et aux risques de défauts de paiement.

Il lui permet également d'être très marginalement exposé à un risque de marché résultant de l'achat à terme d'électricité dans le cadre du mécanisme ARENH. Pour rappel, il s'agit d'un dispositif permettant aux fournisseurs d'électricité concurrents d'EDF en France de racheter à l'opérateur énergétique une partie de sa production à un tarif de 42 €/MWh. Défini dans la loi NOME, ce mécanisme a été mis en place pour une période transitoire entre 2011 et 2025. Dans le contexte actuel de baisse des prix du marché, certains fournisseurs pourraient devoir vendre à perte sur le

marché, du fait de la forte baisse conjuguée de la consommation du secteur B to B et des prix de marché. Au contraire, en tant que fournisseur implanté quasi-exclusivement sur le marché résidentiel, et avec une part importante de son approvisionnement indexé sur les prix de marché, Mint bénéficie à la fois d'une baisse de ses coûts d'approvisionnement et d'une hausse de la consommation liée au confinement.

Mint Energie : prix du Meilleur Fournisseur d'Electricité 2020

Déjà primé lors du Prix Selectra 2019, Mint Energie, en tant que fournisseur d'électricité verte, est à nouveau mis à l'honneur par le leader des comparateurs qui lui décerne la palme du « Meilleur fournisseur d'électricité 2020 » avec une recommandation client de 96% et des tarifs jusqu'à 21% moins chers (prix du kWh HT) par rapport au tarif réglementé de l'électricité. Selectra souligne notamment « la simplicité et la fluidité du parcours de souscription en ligne » de Mint Energie, ce qui en fait un argument déterminant au service de l'extension du parc d'abonnés

Lancement de nouvelles offres, soutien de la dynamique d'amélioration des marges

Cette distinction constituera une excellente vitrine pour accompagner le lancement des nouvelles offres qui soutiendront l'appréciation des marges. Parmi ces offres, on peut citer l'offre Mint Mobile offrant un « package 2 en 1 : Telecom + Energie ».

La Société Mint se félicite également d'avoir obtenu la licence Gaz, qui lui permettra de compléter son offre d'énergie avec « Mint EcoGaz ». La commercialisation de cette nouvelle offre est attendue à compter du 4^{ème} trimestre de l'exercice.

Renforcement du Conseil d'administration et des équipes

Pour accompagner son développement, la Société procèdera au renforcement des équipes IT et marketing. Au regard des perspectives d'activité actuelles, l'impact de ce renforcement de l'organisation sur les résultats devrait toutefois rester limité.

A la suite du vote favorable de l'Assemblée Générale qui s'est tenue le 14 avril 2020, deux nouveaux membres indépendants experts de la transition énergétique ont rejoint le Conseil d'Administration de Mint :

- Bernat Rofes, actuellement Responsable du développement commercial Espagne et Portugal chez Innogy SE (chiffre d'affaires de 36 milliards d'euros en 2019). Il a également travaillé chez Solvay en tant que Chef du développement commercial et des ventes d'électricité en France. Sa très bonne connaissance opérationnelle en matière de stratégie de couverture sera un élément déterminant pour Mint,
- Lionel Le Maux, Président d'AQUA Asset Management dispose d'une expertise financière de premier plan en matière de structuration financière de sociétés spécialisées dans la transition énergétique. Il est notamment le cofondateur d'Evergaz, acteur majeur européen du développement et de l'investissement dans le Biogaz.

Au regard de ces éléments et malgré la prudence imposée par l'environnement actuel, Mint réaffirme ainsi sa confiance dans sa capacité à dégager un bon niveau de performances tant en termes d'activité que de progression de ses résultats en 2020.

Prochain rendez-vous

Chiffre d'affaires semestriels 2020 – 30 juillet 2020

MINT



Coté sur Euronext Growth by Euronext™ ISIN : FR0004172450

Code mnémorique : ALBUD

www.mint-sa.fr

actifin
communication financière
01 56 88 11 11

Investisseurs :
Benjamin LEHARI
blehari@actifin.fr

Presse :
Isabelle Dray
idray@actifin.fr